

BRUNO GALLI MONDRAGON
Roma 27, Col. Jardines de Bellavista
Tlalnepantla, Estado de México, C.P. 54054
Cel 04455-2538-6751, Msg 04455-4084-7157
www.brunogalli.com.mx
E-MAIL: brunogalli@brunogalli.com.mx, brunillion@gmail.com
Linkedin: [mx.linkedin.com/pub/bruno-galli-mondragón/17/714/6a7/](https://www.linkedin.com/pub/bruno-galli-mondragón/17/714/6a7/)



OBJETIVO

Dirigir y asesorar áreas operativas dentro de las industrias de consumo, retail, entretenimiento u operadores logísticos, excediendo los resultados esperados por los inversionistas.

RESUMEN

Más de 15 años laborando a nivel gerencial y directivo en la Cadena de Abastecimiento de empresas nacionales y transnacionales, generando más de 50 millones de dólares en utilidades netas. He liderado operaciones de más 100 millones de dólares anuales y gestionado más de 400,000 m2 en almacenes secos, refrigerados y congelados, más de 50 empresas transportistas y más de 100 rutas comerciales internacionales.

EXPERIENCIA PROFESIONAL

Waldos de Mexico (autoservicios) <http://www.waldos.com>
Director de Supply Chain

ene 2017 – jul 2017

Responsable de la estrategia y gestión logística y de abastecimiento de la cadena.

- En Waldo's operé 2 CEDIS (Toluca y Tijuana) alcanzando casi 40,000 m2 y dirigí un equipo de 200 empleados (180 tercerizados con un 3PL) que movían alrededor de 30,000 skus.
- La estrategia en la que trabajé en Waldos gira alrededor de dar Visibilidad, Velocidad y Exactitud al negocio.
- He rediseñado los procesos de abastecimiento y de flujo de materiales desde proveedor hasta entrega en anaquel
- El tiempo de estancia de la mercancía en CEDIS ha disminuido en 43%
- La exactitud de inventarios nunca bajó de 99.85%
- La exactitud de preparación se ha incrementado en 12%
- La entrega a tiempo se ha mejorado del 82% al 90%
- El proceso de importaciones fue rediseñado de tal forma que tuviéramos más visibilidad e incrementáramos la efectividad de planeación de recursos.

LIVINGSTON INTERNATIONAL MEXICO (International Trade Management) <http://livingstonintl.com>
Director de Business Improvement

jul 2014 – ene 2017

Responsable de mejorar el desempeño, gestión de negocios y la utilidad de la empresa y los clientes.

- Durante mi tiempo en Livingston implementé y mejoré los sistemas de medición de desempeño para detectar oportunidades de crecimiento tanto en Livingston, como en las operaciones de comercio internacional de empresas como Amazon, Procter & Gamble, Ford, Johnson & Johnson, Mahle, Delphi, Omron, etc
- Diseñé estrategias de mejora operativa y financieras que redujeron tiempos de orden en 15% y costos en 9%
- Desarrollé sistemas de capacitación en procesos y proyectos para el personal gerencial.

PANALPINA (Operador Logístico Global) <http://www.panalpina.com>
Director de Logística Middle America

nov 2010 – mar 2014

Responsable del P&L, estrategia y dirección de la operación logística de la zona Middle America (México, Centroamérica y Caribe)

- Dirigí una estructura de 450 personas que opera más de 80 clientes de industrias diversas (retail, consumer, IT, telecom, high tech, electronic, chemical, pharma), varios de ellos en contratos globales/internacionales de logística. Mis reportes directos son Gerentes Generales de Logística (por país), Administración y Finanzas, Recursos Humanos, BPQ (Calidad y HSE), Seguridad, Inteligencia Logística (Diseño, Ingeniería e implementaciones), Market Management (Gestión Comercial), Sistemas.
- Reestructuré la organización a mi cargo de un enfoque funcional a uno procesal, teniendo una reducción directa del 13% en costos
- Durante el ejercicio 2012 inicié la especialización de operaciones, distribuyendo los clientes de México en dos almacenes especializados (Consumer / Retail y Telecom/Industry). Esto incrementó el EBIT en 25%
- En el transcurso del 2012, implementé diversas operaciones logísticas como un Hub Latinoamérica para LG, warehousing y distribución para Nintendo, Lenovo y Osram, integración logística regional (CAC) para Ericsson, etc.
- En el 2013 iniciamos la implementación de operaciones logísticas para Ericsson en Guatemala, Honduras, Nicaragua, El Salvador, Costa Rica y República Dominicana; Samsung y Robert Bosch en Panamá.

OFFICEMAX MEXICO (autoservicios) <http://www.officemax.com.mx>

Director de Supply Chain

ene 2010 –nov 2010

Responsable del P&L, estrategia, gestión y ejecución de la cadena de abastecimiento, desde planeación de reabasto hasta entrega a punto de venta/cliente

- Dirigí una estructura de 395 personas donde mis reportes directos eran Gerentes de Logística, Planeación y Reabasto, Importaciones, Recursos Humanos, Administración, Seguridad e Higiene
- Rediseñé la estructura de Cadena de Abastecimiento del negocio, incluyendo un nuevo CDM (Centro de Distribución Multicanales) inaugurado en mayo del 2010 desde donde se abastecían las 81 tiendas del grupo y se surtían 600 pedidos diarios a clientes corporativos.
- El nuevo CDM permitió un incremento en la capacidad de procesamiento de más del doble, levantando el recibo de 20,000 cajas diarias a 45,000 y reduciendo el tiempo de estancia de mercancía de 7.1 días a 3.4, sin incrementar el costo operativo.
- Redefiní el proceso logístico de ruteo y abastecimiento a tiendas permitiendo reducir el costo de distribución en 9% y el tiempo de entrega en casi 50%. La exactitud del S&OP fue del 97.3%
- La veracidad de inventario durante mi gestión fue del 99.78% y las entrega a tiempo del 98.46%.

GRUPO COMERCIAL CHEDRAUI, SA DE CV (autoservicios) <http://www.chedraui.com.mx/>

Director de Logística

nov 2008-ene 2010

Responsable del P&L, estrategia, gestión y ejecución logística del Grupo a nivel nacional

- Tuve bajo mi responsabilidad una red logística donde laboran 1,849 personas (1,531 directas), moviendo 85 millones de cajas, realizando 80 mil viajes anualmente para abastecer 140 tiendas de autoservicios.
- La infraestructura con la que contaba se limita a tres instalaciones que funcionan como Cross Dock en Teoloyucan, Estado de México (144,000 m²), en Villahermosa, Tabasco (142,000 m²) y en Monterrey, Nuevo Leon (3,000 m²) donde transitan diariamente arriba de 60,000 skus de productos Refrigerados (Frutas y verduras, lácteos, cárnicos, etc), Congelados (helados, alimentos preparados, etc) y Secos (abarrotes, línea blanca, ropa, ferretería, etc). Mis reportes directos eran Gerentes de Almacén Secos, Almacén Refrigerado y Congelado, Transporte, Reabasto, Importaciones, Recursos Humanos, Administración y Finanzas
- Durante el tiempo que laboré en Chedraui, el costo por caja transferida disminuyó en 17%, como consecuencia de mejorar la gestión de transporte, de cambiar la estructura de operaciones de ser funcional a ser procesal, y reducir la merma en CEDIS a valores debajo del 0.1%
- 94% del inventario total de la empresa se encontraba en las tiendas 2 días después de su entrega por parte del proveedor.

- Comparado contra los mismos meses del año anterior, durante mi gestión los faltantes en tienda bajaron casi 10%, sin impacto negativo en el nivel de inventarios total del negocio.
- Desarrollamos políticas y capacitaciones operativas que elevaron la exactitud de armado y surtido en 50% (99.58% en términos absolutos).
- Implementé una nueva red de sistemas (TMS, LM, PM, YMS, EEM, etc) que permitirá incrementar las eficiencias en transportación y distribución hasta en un 20%
- La Dirección a mi cargo generó más de 60 millones de utilidad llevando por primera vez en la historia del Grupo a ser una operación superavitaria en todos los meses del año corriente.

DANONE DE MEXICO, SA DE CV (productos lácteos) <http://www.danone.com.mx/>

Gerente Nacional de Operaciones

Responsable del área logística para México

abril 2007-nov 2008

- Tuve bajo mi responsabilidad 49 instalaciones de almacenamiento y Cross Docks donde laboran 591 trabajadores. Mis reportes directos eran Gerentes Regionales de Logística, Logística Comercial y Calidad.
- Administré una red logística que mueve mensualmente 57,600 toneladas de producto refrigerado
- La red logística a mi cargo mantuvo una cadena de frío entre 2°C y 6°C con cero desviaciones en los últimos 8 meses
- La exactitud del S&OP fue del 97.84%
- Mantuve un IRA promedio mensual del 99.75% y un nivel de servicio (CSL) del 97.6% a nivel nacional
- Durante el tiempo que laboré en Danone, certifiqué 2 instalaciones en la norma AIB con 980/1000 y 960/1000 puntos, obteniendo el 1er y 3er lugar a nivel mundial.
- Reducción de 5% anual en costos fijos mediante incremento de productividades y reestructuras internas.

RYDER DE MEXICO, S DE RL DE CV (Servicios de Logística y Distribución) http://www.ryder.com/latinamer_home.shtml

Gerente General de Operaciones México

Responsable de la operación de México

ene 2003-abril 2007

- Tuve bajo mi responsabilidad 55,000 m² de almacenamiento donde laboran 217 trabajadores. Mis reportes Directos eran Gerentes de Cuenta (4), Seguridad, Recursos Humanos, Calidad y Auditoría.
- Rediseñé los procesos operativos maximizando sinergias entre las cuentas que manejamos, las cuales han representado más de 27,000,000 de kilos anuales embarcados en cerca de 11,000 rutas
- Mantuve un IRA (Inventory Record Accuracy) arriba del 99.6% acumulado
- Administré los procesos logísticos de empresas como Procter & Gamble, Hewlett Packard, Lenovo, Mazda, Toyota, Fiat, Carrier, Tyler, Bristol Myers Squibb, Monsanto, Nortel, entre otras
- Mantuve la rentabilidad del negocio a mi cargo consistentemente arriba del 15%
- Durante mi gestión el margen de utilidad se incrementó en un promedio de 25% anual vs año anterior y 107% vs business plan

SEAGRAM DE MÉXICO, S DE RL DE CV (comercializadora y fabricante de vinos y licores)

Director de Procesos y Sistemas

Responsable por el desarrollo de procesos y sistemas dentro de la cadena de valor.

ags2000 - nov2002

- Rediseñé, implanté y documenté el nuevo proceso de ventas (desde la toma de pedido hasta la cobranza), teniendo como resultado una reducción de 10% en costos operativos (distribución, almacenamiento, administrativos) y acortando de 1 semana a 15 horas de proceso total.
- Reduje los días de inventario en 16% (promedio)
- Incrementé el nivel de servicio de 70% a 93%
- Implanté sistemas para el control de activos, administración de presupuestos, sustitución de equipo obsoleto y reporte al corporativo.

- Organicé y controlé el proceso de renovación de infraestructura de sistemas, reduciendo costos, entre otros, del 20% en comunicaciones y la disminución de 42 quejas diarias a 2.
- Fui responsable de un equipo de 53 personas, donde me reportaban Gerentes de Proceso (Producción, Comercial, Administración),

NESTLÉ MÉXICO, SA DE CV (fabricante y comercializadora de alimentos) <http://www.nestle.com.mx/>

Gerente de Proyectos Supply Chain

jul1998 - ags2000

Responsable por la realineación e integración de los procesos y funciones dentro de la cadena de abastecimiento.

- Lideré el proceso de cambio y reestructura de la cadena de abastecimiento, incrementando el resultado del negocio en 18 millones de dólares.
- Tuve a mi cargo un equipo de 118 personas que redujo en 30% el nivel de inventarios e incrementó el servicio a clientes al 94%
- Diseñé la estrategia de respuesta eficiente al consumidor (ECR) reduciendo los rechazos de mercancía en 2% y las diferencias en cartera en 14%.

Gerente de Unidad Proyectos

1996-1998

Responsable por el desarrollo e implantación de proyectos para incrementar la eficiencia de las áreas operativas de la empresa.

- Coordiné los proyectos de automatización de fuerzas de venta.
- Diseñé e implanté sistemas de control de gestión basados en indicadores clave de desempeño (KPI'S) para el área de ventas y logística.
- Lideré la implantación de sistemas informáticos y logísticos de la filial de Nestlé en Cuba.

HISTORIA ACADEMICA

| | | |
|--|--------------------|-----------|
| ITESM CEM Diplomado en Respuesta Eficiente al consumidor. | Edo de México | 2000 |
| Hogenschol Voor Economische Studies Especialidad en Negocios Internacionales | Amsterdam, Holanda | 1994 |
| ITESM CEM Lic. en Administración de Empresas | Edo de México | 1990-1994 |

ACTIVIDADES EXTRAACADEMICAS

- Ex Miembro y Vicepresidente del Comité EDI Comercial dentro de la Asociación Mexicana de Estándares para el Comercio Electrónico (AMECE)
- Ex Miembro del Comité ECR dentro de CONMEXICO
- Ex Miembro del Comité ECR dentro de la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicios y Departamentales (ANTAD)

Ponente de los siguientes seminarios:

- Seminario sobre Respuesta Eficiente al Consumidor (ECR) y Estrategias de Integración Electrónica (IAC Colombia, Medellín, Bogota y Cali. 1999)
- Seminario Supply Chain Improvement (Nestlé Venezuela, Caracas. 1999)
- Seminario Administración por Procesos (ITC, México, DF. 2001)
- Seminario de Planeación Financiera y Operativa en Logística (Inteligencia Logística, México DF, 2004)
- Seminario de Administración de Inventarios (SCC, México DF, 2002-2009)
- Seminario de Sistemas en Logística (ITESM, Sede Ecuador. 2010)

- Seminario de Logística Comercial (Inteligencia Logística, México DF, 2003-2009)
- Diplomado en Logística (ITESM CEM, Estado de México, 2004-2012)
- Conferencia “Sinergizando la Cadena de Abastecimiento” (Expocarga 2012, Mexico DF, 2012)

PERFIL

Alta habilidad analítica, creatividad, negociación, trabajo en equipo, liderazgo orientado a la tarea, formación en administración de procesos, visión global de negocio, desarrollo de talentos.

HABILIDADES ADICIONALES

Idiomas: Inglés (Negocios), italiano (Medio), francés (Básico)

Diseño gráfico, amplios conocimientos computacionales (paquetería MS (office, visio, etc), macromedia, adobe, 2C, etc), manejo de ERPs (SAP, JDEdwards), plataforma Manhattan (WMS, TMS, etc), plataforma Red Prairie (WMS, TMS, etc)